



Istituto Nazionale di
Economia Agraria



Provincia di
Rovigo



Università di Trieste
Dipartimento di Scienze
Politiche e Sociali



Fondazione Culturale
Responsabilità Etica Soci
Polesani di Banca
Popolare Etica



Cooperativa
Porto Alegre



associazione **Alessandro Bartola**
studi e ricerche di economia e di politica agraria

Con il patrocinio di:



Associazione Italiana
di Economia Agraria
ed Applicata



Sezione Territorio
dell'Associazione
Italiana di Sociologia

Convegno: **CORSA ALLA TERRA ANCHE IN ITALIA?**

LA COOPERATIVA GAIA

Gestione Associata Imprese Agricole Senigallia (Ancona)

Angela Solustri e Franco Sotte

Associazione "Alessandro Bartola"
Studi e ricerche di economia e di politica agraria, Ancona

Università Politecnica delle Marche

Rovigo, 15 -16 marzo 2013



Istituto Nazionale di
Economia Agraria



Provincia di
Rovigo



Università di Trieste
Dipartimento di Scienze
Politiche e Sociali



Fondazione Culturale
Responsabilità Etica Soci
Polesani di Banca
Popolare Etica



Cooperativa
Porto Alegre



associazione **Alessandro Bartola**
studi e ricerche di economia e di politica agraria

Con il patrocinio di:



Associazione Italiana
di Economia Agraria
ed Applicata



Sezione Territorio
dell'Associazione
Italiana di Sociologia

Il contesto

- ❖ **Trasformazione nelle relazioni economiche e sociali che riguardano il fattore terra**
 - Passaggio ereditario tra generazioni
 - Distacco tra localizzazione della terra e del proprietario
 - La terra: **un capitale qualsiasi** -> rapporto finanziario
 - Perdita di competenze tecnico-agronomiche da parte della proprietà e quindi di controllo sulla gestione
 - Estensione dell'affitto e della gestione a titolo gratuito
 - Nascita di nuove figure professionali: contoterzismo e nuove soluzioni gestionali



Istituto Nazionale di
Economia Agraria



Provincia di
Rovigo



Università di Trieste
Dipartimento di Scienze
Politiche e Sociali



Fondazione Culturale
Responsabilità Etica Soci
Polesani di Banca
Popolare Etica



Cooperativa
Porto Alegre



associazione **Alessandro Bartola**
studi e ricerche di economia e di politica agraria

Con il patrocinio di:



Associazione Italiana
di Economia Agraria
ed Applicata



Sezione Territorio
dell'Associazione
Italiana di Sociologia

GAIA: una cooperativa tra proprietari

- ❖ Gaia nasce nel 1977 in un contesto caratterizzato dal passaggio dalla struttura mezzadrile a quella di autonomia imprenditoriale
- ❖ inizialmente aderirono 14 piccole aziende agricole
 - estensione complessiva 150 ettari
- ❖ 1995: costituita AGRIDEA Srl per l'ampliamento tramite terreni in affitto
- ❖ attualmente la Cooperativa aggrega più di 150 aziende fortemente eterogenee in termini dimensionali.
 - estensione totale >2.000 ettari Marche e prov. Teramo



Istituto Nazionale di
Economia Agraria



Provincia di
Rovigo



Università di Trieste
Dipartimento di Scienze
Politiche e Sociali



Fondazione Culturale
Responsabilità Etica Soci
Polesani di Banca
Popolare Etica



Cooperativa
Porto Alegre



associazione **Alessandro Bartola**
studi e ricerche di economia e di politica agraria

Con il patrocinio di:

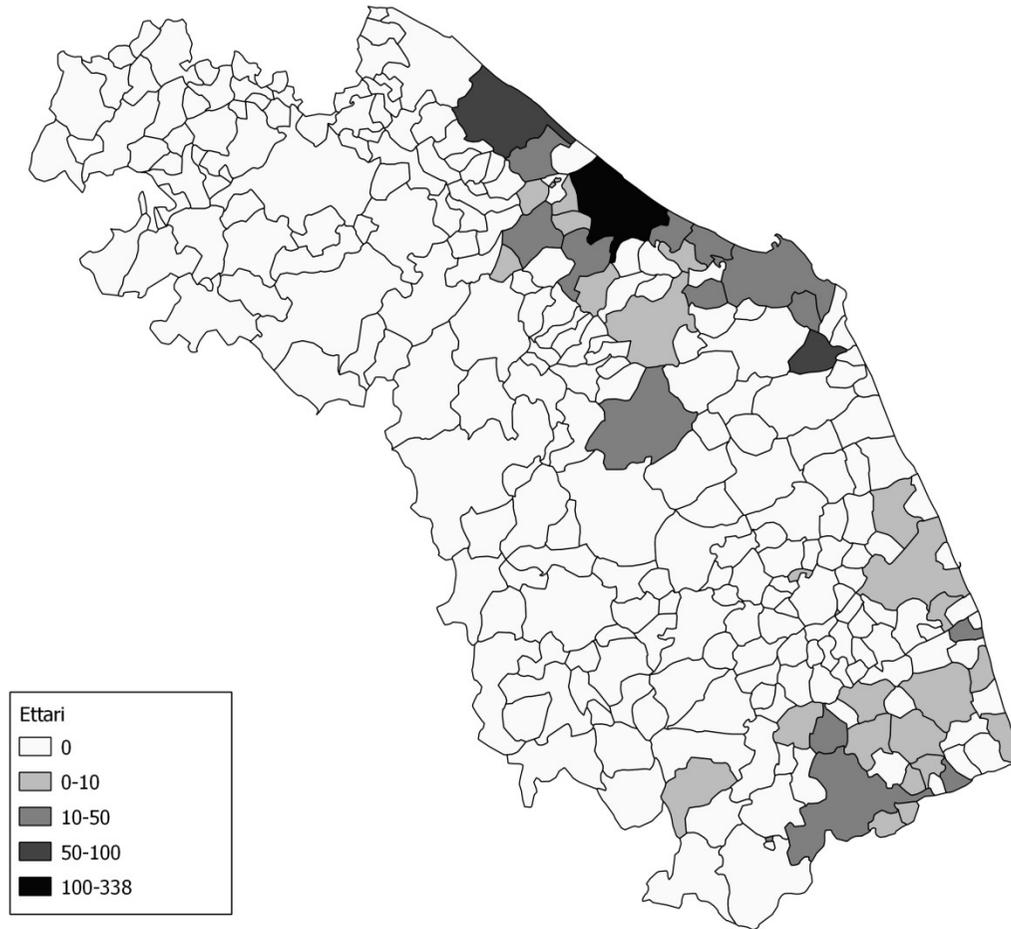


Associazione Italiana
di Economia Agraria
ed Applicata



Sezione Territorio
dell'Associazione
Italiana di Sociologia

Distribuzione per classi di incidenza sui territori comunali - anno 2011





Università di Trieste
Dipartimento di Scienze
Politiche e Sociali



Fondazione Culturale
Responsabilità Etica Soci
Polesani di Banca
Popolare Etica



Cooperativa
Porto Alegre



associazione **Alessandro Bartola**
studi e ricerche di economia e di politica agraria

Con il patrocinio di:



Associazione Italiana
di Economia Agraria
ed Applicata



Sezione Territorio
dell'Associazione
Italiana di Sociologia

La GAIA e i suoi SOCI

❖ Tutti i soci di Gaia

- rivestono la qualifica di **conferente di terreno**
- ciascuno riceve uguale trattamento
- possono anche finanziare della Gaia (risparmio sociale)
- obbligo a rimanere in cooperativa per ≤ 4 anni
- Ricevono come ristorno da Gaia la differenza tra ricavi e costi dell'intera gestione



Istituto Nazionale di
Economia Agraria



Provincia di
Rovigo



Università di Trieste
Dipartimento di Scienze
Politiche e Sociali



Fondazione Culturale
Responsabilità Etica Soci
Polesani di Banca
Popolare Etica



Cooperativa
Porto Alegre



associazione **Alessandro Bartola**
studi e ricerche di economia e di politica agraria

Con il patrocinio di:

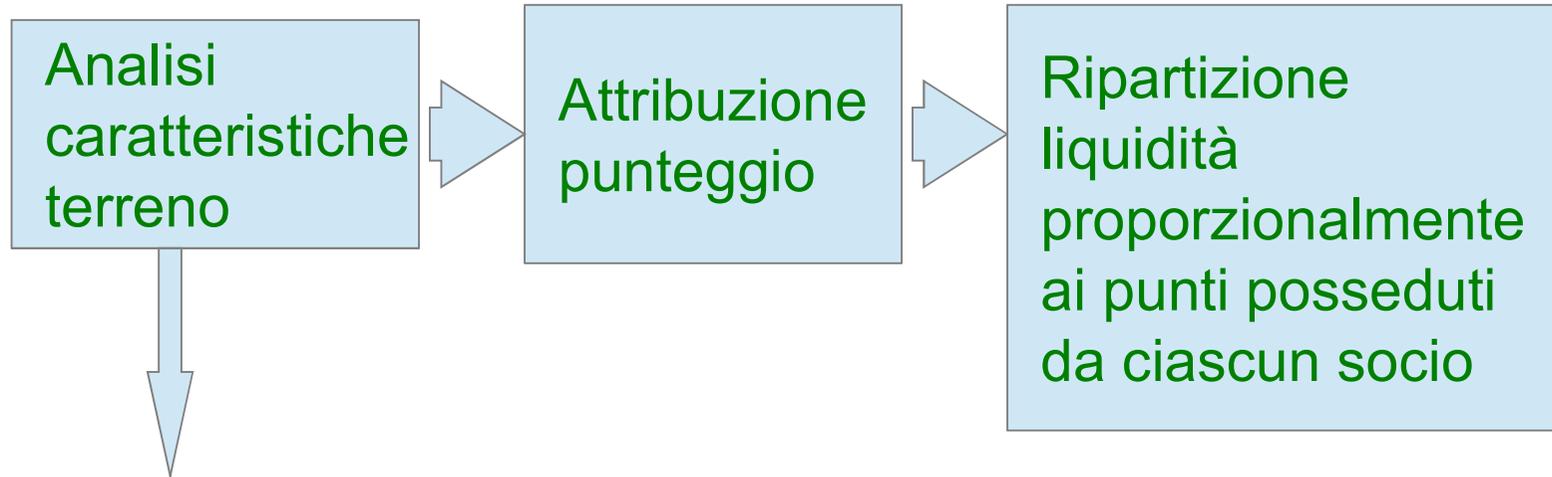


Associazione Italiana
di Economia Agraria
ed Applicata



Sezione Territorio
dell'Associazione
Italiana di Sociologia

Meccanismo di liquidazione dei soci



Elementi di valutazione:
giacitura, estensione, ostacoli alla coltivazione
conformazione, fertilità, altitudine
esposizione, distanza dalla costa
distanza da altri terreni condotti dalla cooperativa
possibilità di irrigazione, diritti PAC



Istituto Nazionale di Economia Agraria



Provincia di Rovigo



Università di Trieste
Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali



Fondazione Culturale
Responsabilità Etica Soci
Polesani di Banca
Popolare Etica



Cooperativa
Porto Alegre



associazione **Alessandro Bartola**
studi e ricerche di economia e di politica agraria

Con il patrocinio di:



Associazione Italiana
di Economia Agraria
ed Applicata



Sezione Territorio
dell'Associazione
Italiana di Sociologia

ESEMPI di attribuzione punteggio

Variabile rilevante	Socio A Molto bassa	Socio B Bassa	Socio C Media	Socio D Alta	Socio E Molto alta
Estensione	< 4	7	10	20	> 20
Giacitura	> 25%	15/20%	10/15%	5/10%	0
Ostacoli alla coltivazione	molti	medi	pochi	pochissimi	nessuno
Conformazione	irregolare	mediamente irr.	regolare	regolare	regolare
Fertilità	bassa	medio bassa	media	buona	elevata
Altitudine	oltre 300 metri	100/300 metri	70/100 metri	50 metri	0
Esposizione	Nord	Nord/ovest	Nord/est	Sud-sud/est	nn
Distanza dalla costa	oltre 30 km	tra 10 e 30	5/10 km	meno di 5	meno di 2
Distanza da altri terreni Gaia	oltre 20 km	tra 5 e 20	5 km	Da 2 a 5	contiguo
Possibilità di irrigazione	nessuna	nessuna	non Irriguo	parziale	irriguo
Diritti PAC	Vedi nota	Vedi nota	Vedi nota	Vedi nota	Vedi nota
Aree incolte da curare	15/20%	Tra 5 e 15%	5%	Tra 3 e 5%	0
Punteggio finale ad ha	60	80	100	120	145



Istituto Nazionale di
Economia Agraria



Provincia di
Rovigo



Università di Trieste
Dipartimento di Scienze
Politiche e Sociali



Fondazione Culturale
Responsabilità Etica Soci
Polesani di Banca
Popolare Etica



Cooperativa
Porto Alegre



associazione **Alessandro Bartola**
studi e ricerche di economia e di politica agraria

Con il patrocinio di:



Associazione Italiana
di Economia Agraria
ed Applicata



Sezione Territorio
dell'Associazione
Italiana di Sociologia

I Competitors

- ❖ Potenziali concorrenti Gaia : i conto terzisti
- ❖ Contoterzisti una posizione importante nella regione Marche
 - storica presenza di colture estensive
 - l'età avanzata dei conduttori
 - sovra-meccanizzazione 4,3 trattici per occupato nel 2010
 - ↑ canoni di locazione comprimono il reale ritorno economico



Istituto Nazionale di
Economia Agraria



Provincia di
Rovigo



Università di Trieste
Dipartimento di Scienze
Politiche e Sociali



Fondazione Culturale
Responsabilità Etica Soci
Polesani di Banca
Popolare Etica



Cooperativa
Porto Alegre



associazione **Alessandro Bartola**
studi e ricerche di economia e di politica agraria

Con il patrocinio di:



Associazione Italiana
di Economia Agraria
ed Applicata



Sezione Territorio
dell'Associazione
Italiana di Sociologia

Gli Acquirenti e la diversificazione

- ❖ **Gaia produce prevalentemente grano duro**
 - Acquirenti: industria molitoria, panifici e pastifici
- ❖ **La Cooperativa ha perseguito l'inserimento della propria attività in un contesto di filiera.**
 - Dal 2007 contratti di vendita pre-semina con Barilla Spa
- ❖ **diversificazione produttiva**
 - avviata attività agrituristica
 - commercializzazione di produzioni tipiche e di nicchia
 - fornitura servizi di assistenza e consulenza



Istituto Nazionale di
Economia Agraria



Provincia di
Rovigo



Università di Trieste
Dipartimento di Scienze
Politiche e Sociali



Fondazione Culturale
Responsabilità Etica Soci
Polesani di Banca
Popolare Etica



Cooperativa
Porto Alegre



associazione **Alessandro Bartola**
studi e ricerche di economia e di politica agraria

Con il patrocinio di:

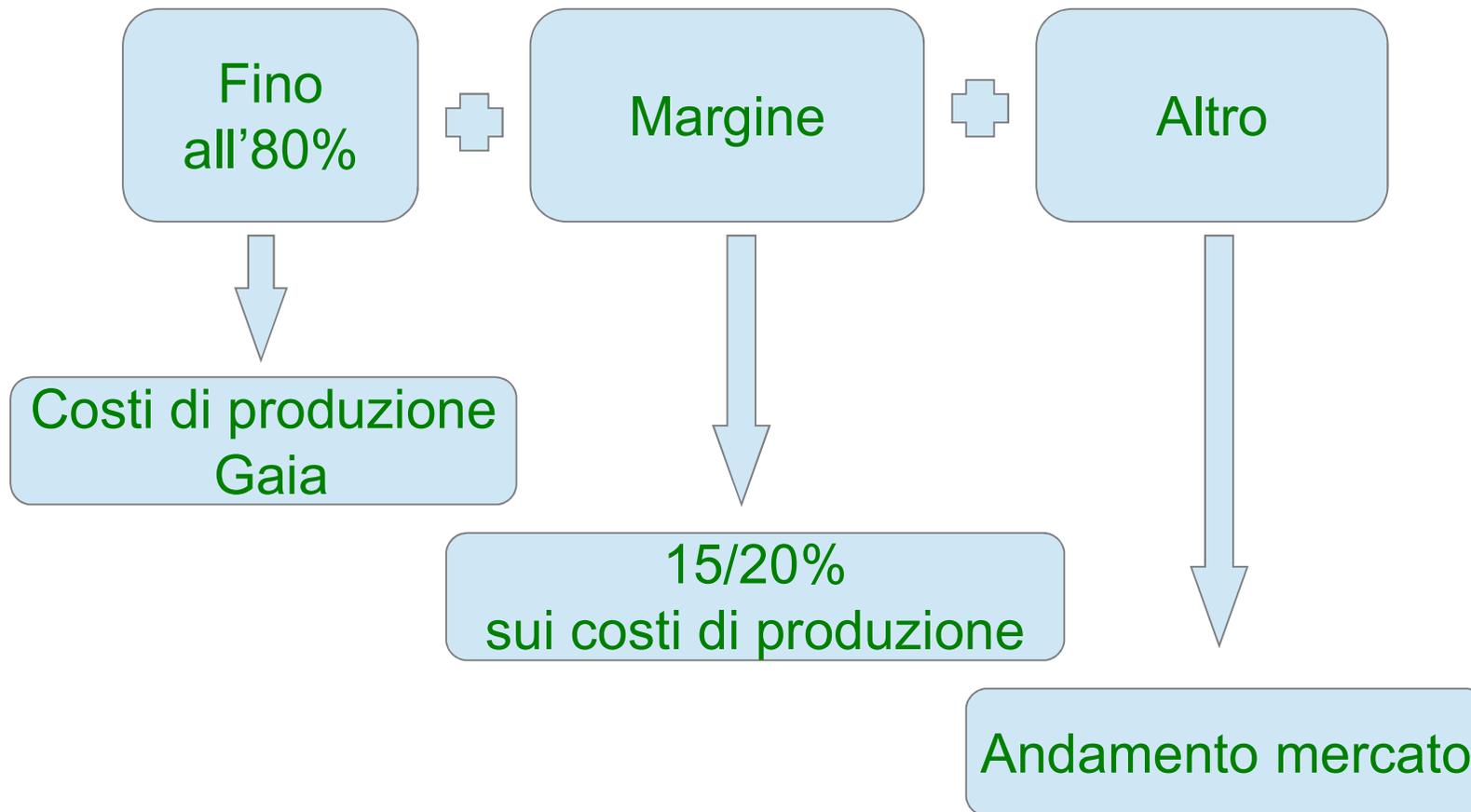


Associazione Italiana
di Economia Agraria
ed Applicata



Sezione Territorio
dell'Associazione
Italiana di Sociologia

Formazione del prezzo di vendita nel contratto di filiera con Barilla (dal 2007)





Istituto Nazionale di
Economia Agraria



Provincia di
Rovigo



Università di Trieste
Dipartimento di Scienze
Politiche e Sociali



Fondazione Culturale
Responsabilità Etica Soci
Polesani di Banca
Popolare Etica



Cooperativa
Porto Alegre



associazione **Alessandro Bartola**
studi e ricerche di economia e di politica agraria

Con il patrocinio di:



Associazione Italiana
di Economia Agraria
ed Applicata



Sezione Territorio
dell'Associazione
Italiana di Sociologia

Remunerazione prodotto

❖ Il prezzo concordato con Barilla mediamente superiore a quello esistente sul mercato al momento della stipula

❖ il prezzo medio 2008-2011

– Gaia	34,00 €
– Mercato	27,89 €

} + 21,9%



Istituto Nazionale di
Economia Agraria



Provincia di
Rovigo



Università di Trieste
Dipartimento di Scienze
Politiche e Sociali



Fondazione Culturale
Responsabilità Etica Soci
Polesani di Banca
Popolare Etica



Cooperativa
Porto Alegre



associazione **Alessandro Bartola**
studi e ricerche di economia e di politica agraria

Con il patrocinio di:

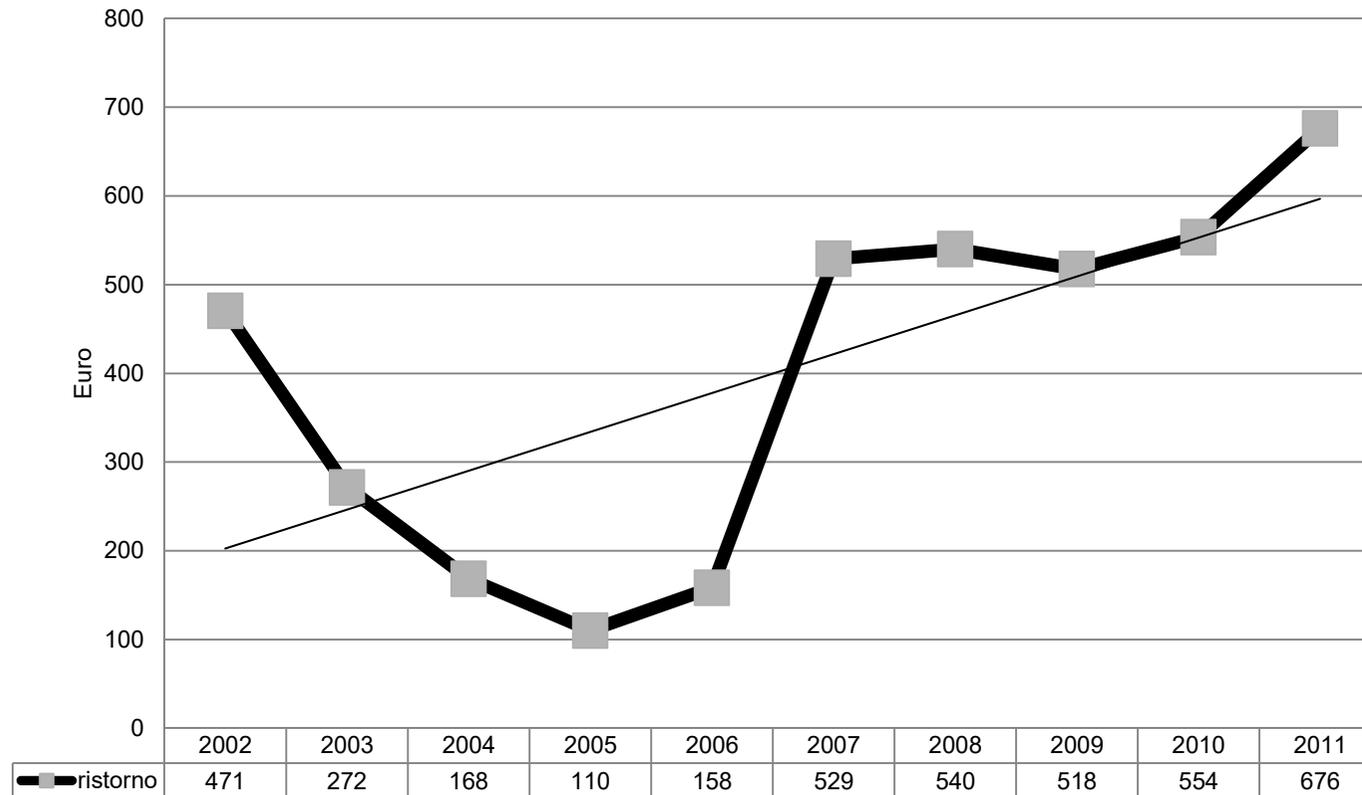


Associazione Italiana
di Economia Agraria
ed Applicata



Sezione Territorio
dell'Associazione
Italiana di Sociologia

Ristorni per ettaro di SAU-valori costanti 2011





Istituto Nazionale di
Economia Agraria



Provincia di
Rovigo



Università di Trieste
Dipartimento di Scienze
Politiche e Sociali



Fondazione Culturale
Responsabilità Etica Soci
Polesani di Banca
Popolare Etica



Cooperativa
Porto Alegre



associazione **Alessandro Bartola**
studi e ricerche di economia e di politica agraria

Con il patrocinio di:



Associazione Italiana
di Economia Agraria
ed Applicata



Sezione Territorio
dell'Associazione
Italiana di Sociologia

Analisi economico – finanziaria (2011)

- ❖ produzione lorda vendibile = 2,3 milioni di euro
- ❖ investimento complessivo \approx 2,7 milioni di euro
- ❖ L'attivo copre l'85% del capitale investito
 - quindi elevata elasticità degli impieghi
- ❖ Le fonti finanziarie: 81% capitali restituibili nel breve periodo strettamente correlate al rapporto con i soci
- ❖ il peso dei debiti per conferimenti = 48% sul capitale acquisito



Istituto Nazionale di Economia Agraria



Provincia di Rovigo



Università di Trieste
Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali



Fondazione Culturale
Responsabilità Etica Soci
Polesani di Banca
Popolare Etica



Cooperativa
Porto Alegre



associazione **Alessandro Bartola**
studi e ricerche di economia e di politica agraria

Con il patrocinio di:

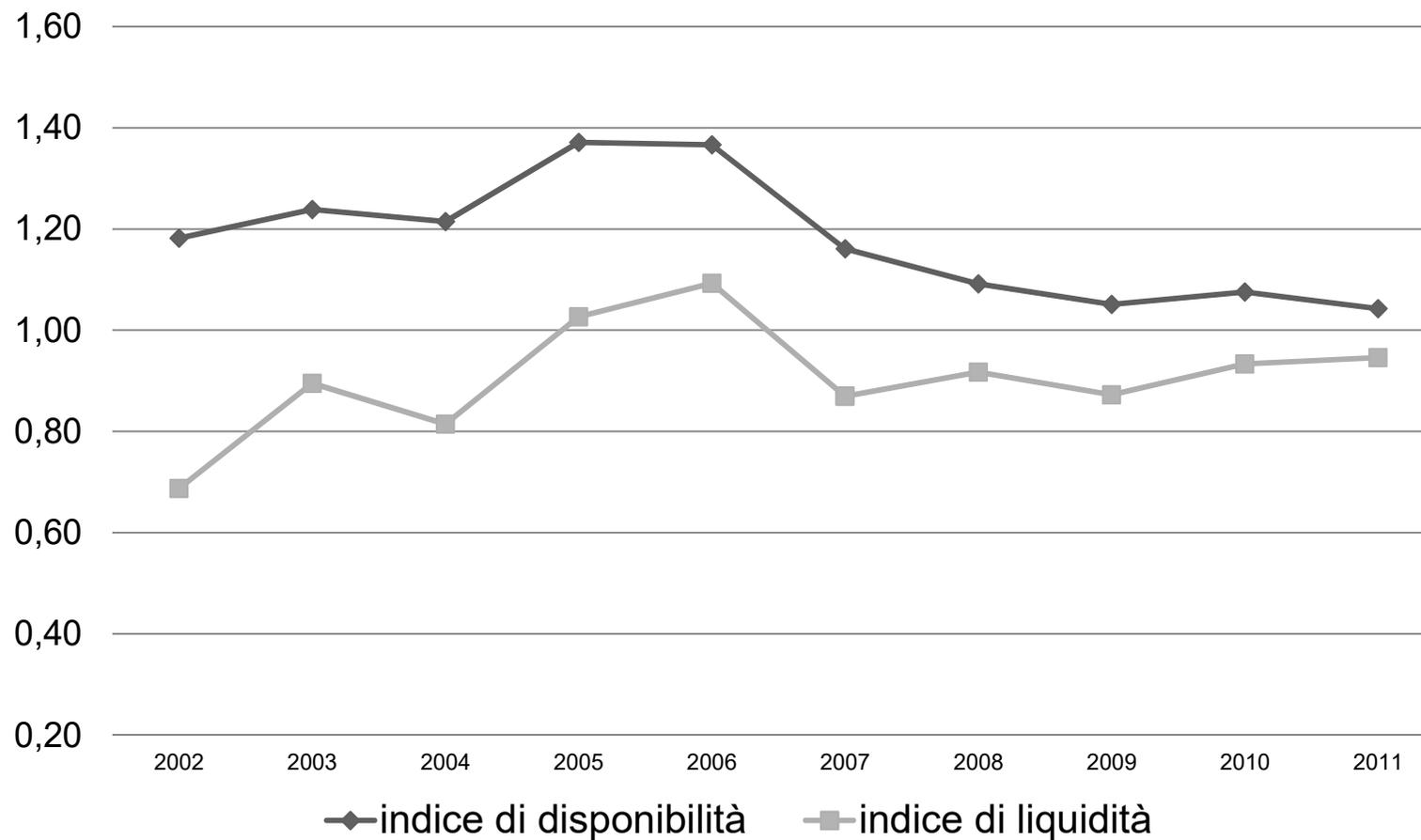


Associazione Italiana
di Economia Agraria
ed Applicata



Sezione Territorio
dell'Associazione
Italiana di Sociologia

Equilibrio economico - finanziario





Istituto Nazionale di Economia Agraria



Provincia di Rovigo



Università di Trieste
Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali



Fondazione Culturale
Responsabilità Etica Soci
Polesani di Banca
Popolare Etica



Cooperativa
Porto Alegre



associazione **Alessandro Bartola**
studi e ricerche di economia e di politica agraria

Con il patrocinio di:

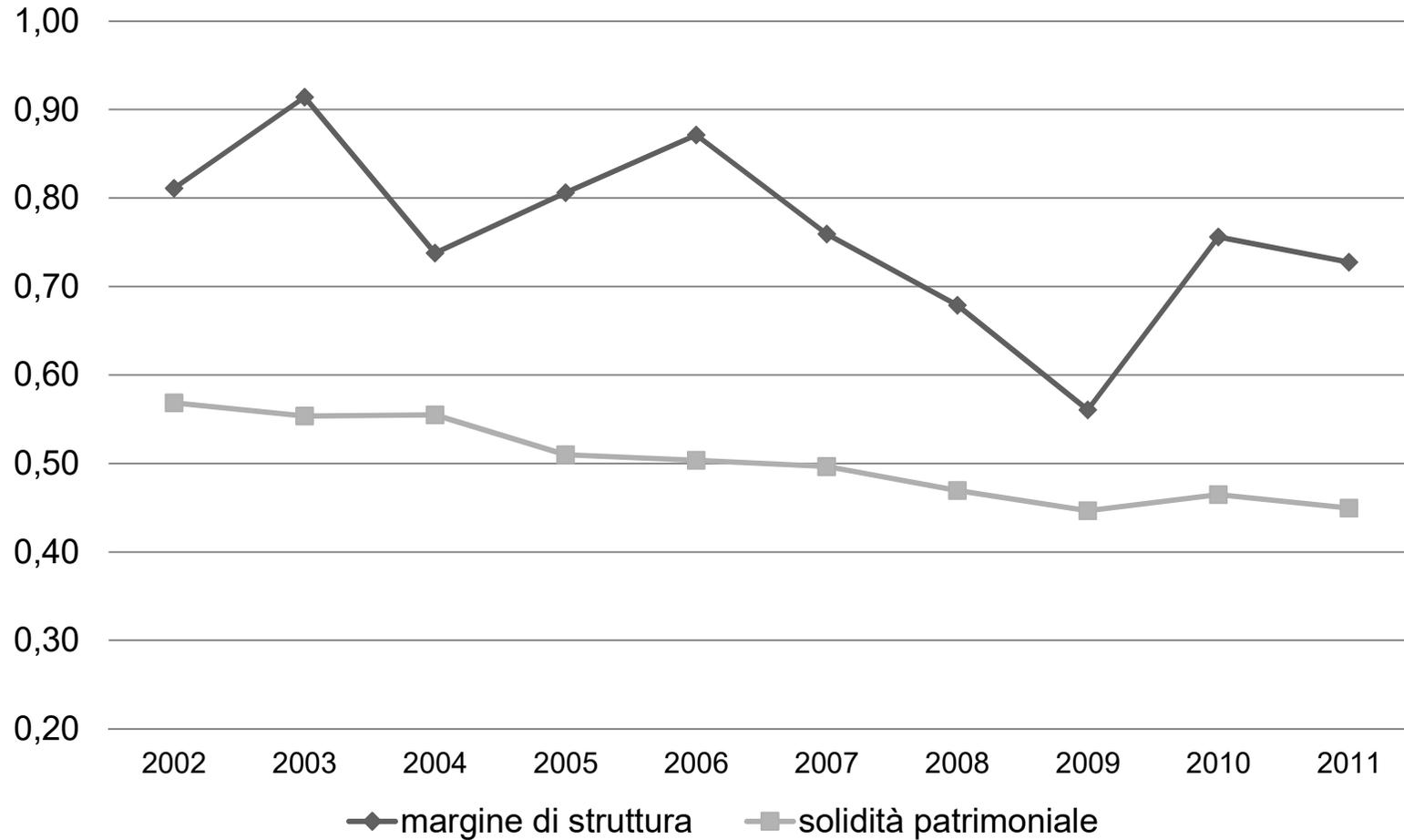


Associazione Italiana
di Economia Agraria
ed Applicata



Sezione Territorio
dell'Associazione
Italiana di Sociologia

Struttura del capitale





Istituto Nazionale di Economia Agraria



Provincia di Rovigo



Università di Trieste
Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali



Fondazione Culturale
Responsabilità Etica Soci
Polesani di Banca
Popolare Etica



Cooperativa
Porto Alegre



associazione **Alessandro Bartola**
studi e ricerche di economia e di politica agraria

Con il patrocinio di:

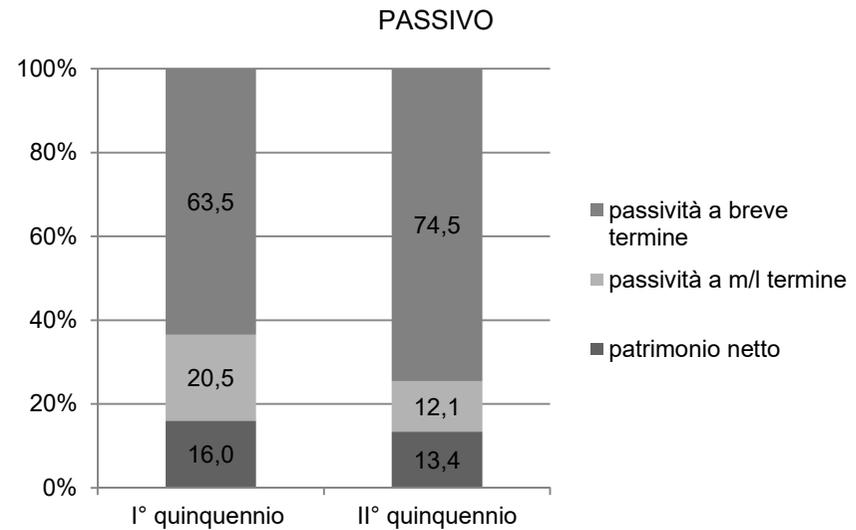
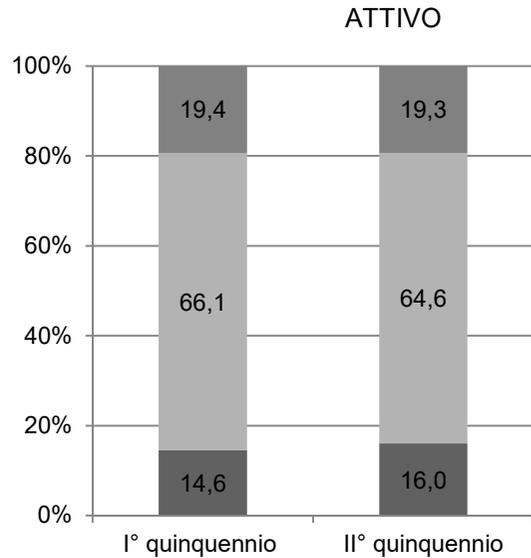


Associazione Italiana
di Economia Agraria
ed Applicata



Sezione Territorio
dell'Associazione
Italiana di Sociologia

Composizione attivo e passivo





Istituto Nazionale di
Economia Agraria



Provincia di
Rovigo



Università di Trieste
Dipartimento di Scienze
Politiche e Sociali



Fondazione Culturale
Responsabilità Etica Soci
Polesani di Banca
Popolare Etica



Cooperativa
Porto Alegre



associazione **Alessandro Bartola**
studi e ricerche di economia e di politica agraria

Con il patrocinio di:

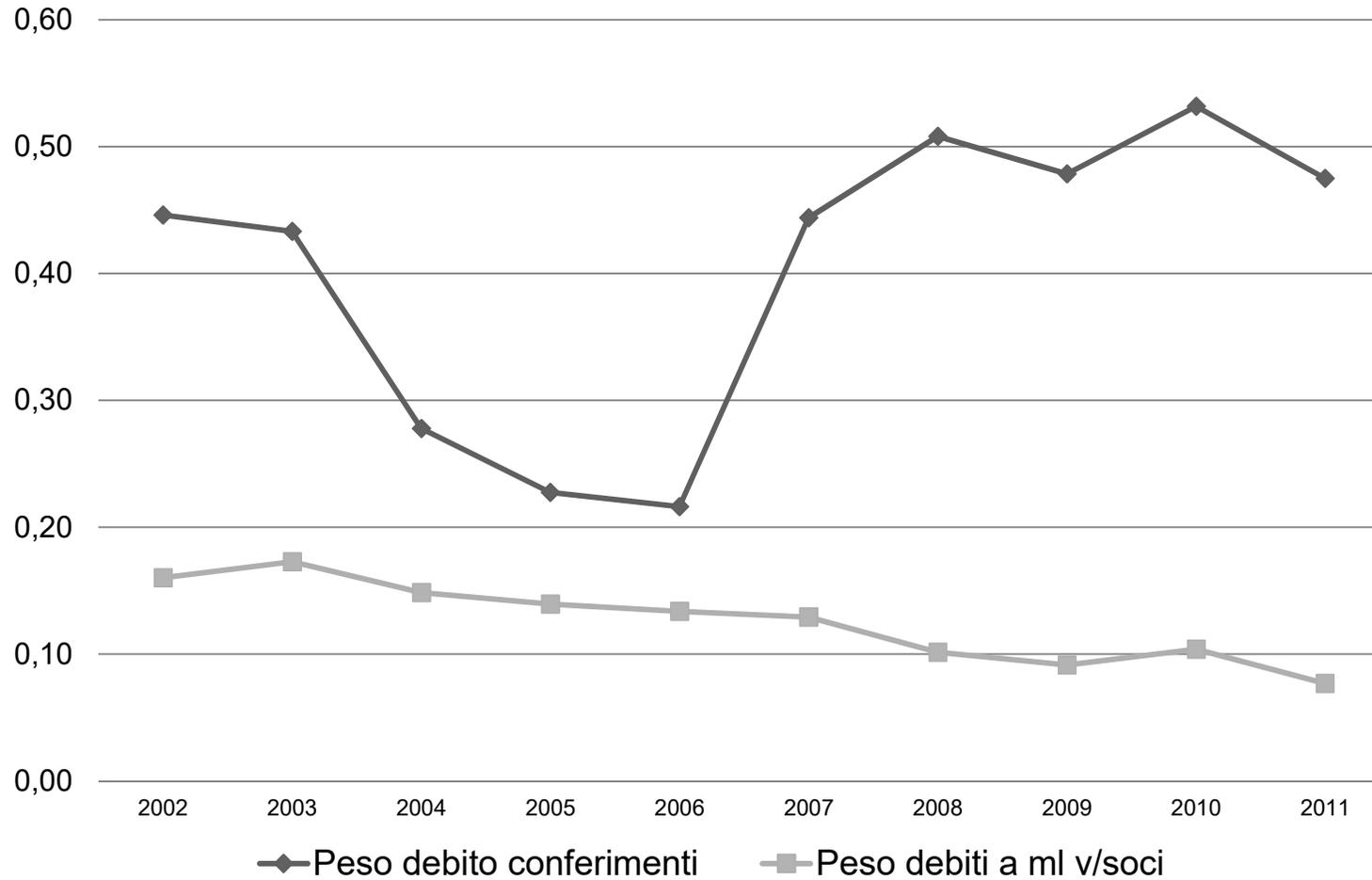


Associazione Italiana
di Economia Agraria
ed Applicata



Sezione Territorio
dell'Associazione
Italiana di Sociologia

Rapporti con i soci





Istituto Nazionale di
Economia Agraria



Provincia di
Rovigo



Università di Trieste
Dipartimento di Scienze
Politiche e Sociali



Fondazione Culturale
Responsabilità Etica Soci
Polesani di Banca
Popolare Etica



Cooperativa
Porto Alegre



associazione **Alessandro Bartola**
studi e ricerche di economia e di politica agraria

Con il patrocinio di:



Associazione Italiana
di Economia Agraria
ed Applicata



Sezione Territorio
dell'Associazione
Italiana di Sociologia

Analisi SWOT

Punti di forza	Punti di debolezza
<ul style="list-style-type: none"> - unicità - modalità di liquidazione soci - accordo di filiera con la grande industria - performance economico-finanziaria - competenze affinate in ambito produttivo - solvibilità nei pagamenti - rapporto con i fornitori di beni e servizi - attenzione all'ambiente - attenzione alla sicurezza sul lavoro 	<ul style="list-style-type: none"> - "cooperativa" valenza ideologica - individualismo nel mondo agricolo - competizione con associazioni di categoria - scarsa diversificazione produttiva - scarsa efficacia nel marketing - Scarsa visibilità
Opportunità	Minacce
<ul style="list-style-type: none"> - inserimento in nuovi progetti di filiera - età avanzata agricoltori, molti senza successore - aumento proprietari fondiari senza rapporti diretti con la terra - evoluzione della PAC - coinvolgimento nuovi soci - politiche mirate all'aggregazione - politiche per l'aggregazione dell'offerta 	<ul style="list-style-type: none"> - concorrenza contoterzisti gestione terreni - crisi economica - incertezza PAC - irrigidimento del mercato fondiario - minori agevolazioni per le cooperative



Istituto Nazionale di
Economia Agraria



Provincia di
Rovigo



Università di Trieste
Dipartimento di Scienze
Politiche e Sociali



Fondazione Culturale
Responsabilità Etica Soci
Polesani di Banca
Popolare Etica



Cooperativa
Porto Alegre



associazione **Alessandro Bartola**
studi e ricerche di economia e di politica agraria

Con il patrocinio di:



Associazione Italiana
di Economia Agraria
ed Applicata



Sezione Territorio
dell'Associazione
Italiana di Sociologia

Conclusioni 1

❖ Quali ostacoli si frappongono alla diffusione dell'esperienza della Cooperativa Gaia in altre regioni e in altri contesti produttivi?

- Ostilità delle organizzazioni agricole
 - da tanti associati all'autorappresentazione
- Ostilità delle imprese contoterziste
 - Ma selezione dei migliori
- Residua diffidenza nei confronti della soluzione cooperativa da parte di molti proprietari fondiari



Istituto Nazionale di
Economia Agraria



Provincia di
Rovigo



Università di Trieste
Dipartimento di Scienze
Politiche e Sociali



Fondazione Culturale
Responsabilità Etica Soci
Polesani di Banca
Popolare Etica



Cooperativa
Porto Alegre



associazione **Alessandro Bartola**
studi e ricerche di economia e di politica agraria

Con il patrocinio di:



Associazione Italiana
di Economia Agraria
ed Applicata



Sezione Territorio
dell'Associazione
Italiana di Sociologia

Conclusioni 2

- ❖ Cosa fare per favorire la diffusione dell'esperienza cooperativa tra proprietari fondiari?
 - Centrali cooperative
 - non occuparsi solo delle cooperative esistenti
 - Forte impegno per la promozione e nuove forme cooperative
 - Politica agricola
 - Finora centrata sull'azienda (irrilevanza del contesto)
 - Promuovere l'aggregazione
 - Asticelle per chi non si aggrega / Premialità a chi si aggrega
 - Capitale umano e efficienza tecnica della gestione
 - Il successo di GAIA: qualità della strategia e della gestione
 - Formare nuove figure di manager e imprenditori cooperatori